### **Documento 1: Definição do Escopo do Projeto**

**Título do Documento:** Definição do Escopo e Perguntas de Negócio **Projeto:** Análise de Impacto e Estratégia de Mitigação de Riscos Cambiais e Tarifários para Importações dos EUA **Data:** 27 de Julho de 2025 **Versão:** 1.0

**1. Contexto e Problema de Negócio:** As operações de importação da empresa estão expostas a dois riscos financeiros e estratégicos significativos: (1) a volatilidade da taxa de câmbio entre o Dólar Americano (USD) e o Real Brasileiro (BRL), que impacta diretamente a margem de lucro de cada operação; e (2) a incerteza geopolítica e comercial, que inclui a possibilidade de imposição de novas barreiras tarifárias sobre produtos oriundos dos EUA, representando um risco de aumento súbito e expressivo nos custos. A ausência de uma análise quantitativa e de uma estratégia proativa para gerenciar esses riscos deixa a empresa vulnerável a perdas financeiras e a uma cadeia de suprimentos instável.

**2. Objetivos e Perguntas de Negócio a Serem Respondidas:** O objetivo central deste projeto é transformar dados brutos de importação em inteligência acionável para a tomada de decisão estratégica. Para isso, o projeto se propõe a responder às seguintes perguntas de negócio:

* **Pergunta Descritiva (O que aconteceu?):** Qual foi o impacto financeiro total (em Reais) da variação da taxa de câmbio USD/BRL em nossas importações dos EUA durante o último ano fiscal?
* **Pergunta Diagnóstica (Por que aconteceu?):** Quais processos de importação foram mais afetados pela volatilidade cambial e por quê? Existe correlação entre as perdas/ganhos e o momento do fechamento de câmbio?
* **Pergunta Preditiva (O que pode acontecer?):** Qual seria o impacto financeiro adicional em nosso custo total de importação se uma nova tarifa de 50% fosse aplicada sobre o valor dos produtos?
* **Pergunta Prescritiva (O que devemos fazer?):** Com base no diagnóstico dos riscos cambial e tarifário, qual estratégia combinada (ex: política de hedge, planejamento de travas de câmbio, busca de fornecedores alternativos) devemos considerar para mitigar esses riscos e proteger nossas margens de lucro nos próximos trimestres?

**3. Limites do Escopo (O que não será abordado):**

* Esta análise se concentrará exclusivamente nas importações originadas dos Estados Unidos. Outros países de origem não fazem parte deste escopo.
* A análise não incluirá o impacto de outras moedas (ex: Euro).
* Não será realizada uma análise de *sourcing* para encontrar novos fornecedores, mas o projeto poderá recomendar essa ação com base nos resultados.